

**main** Mouvement  
des accélérateurs  
d'innovation du Québec

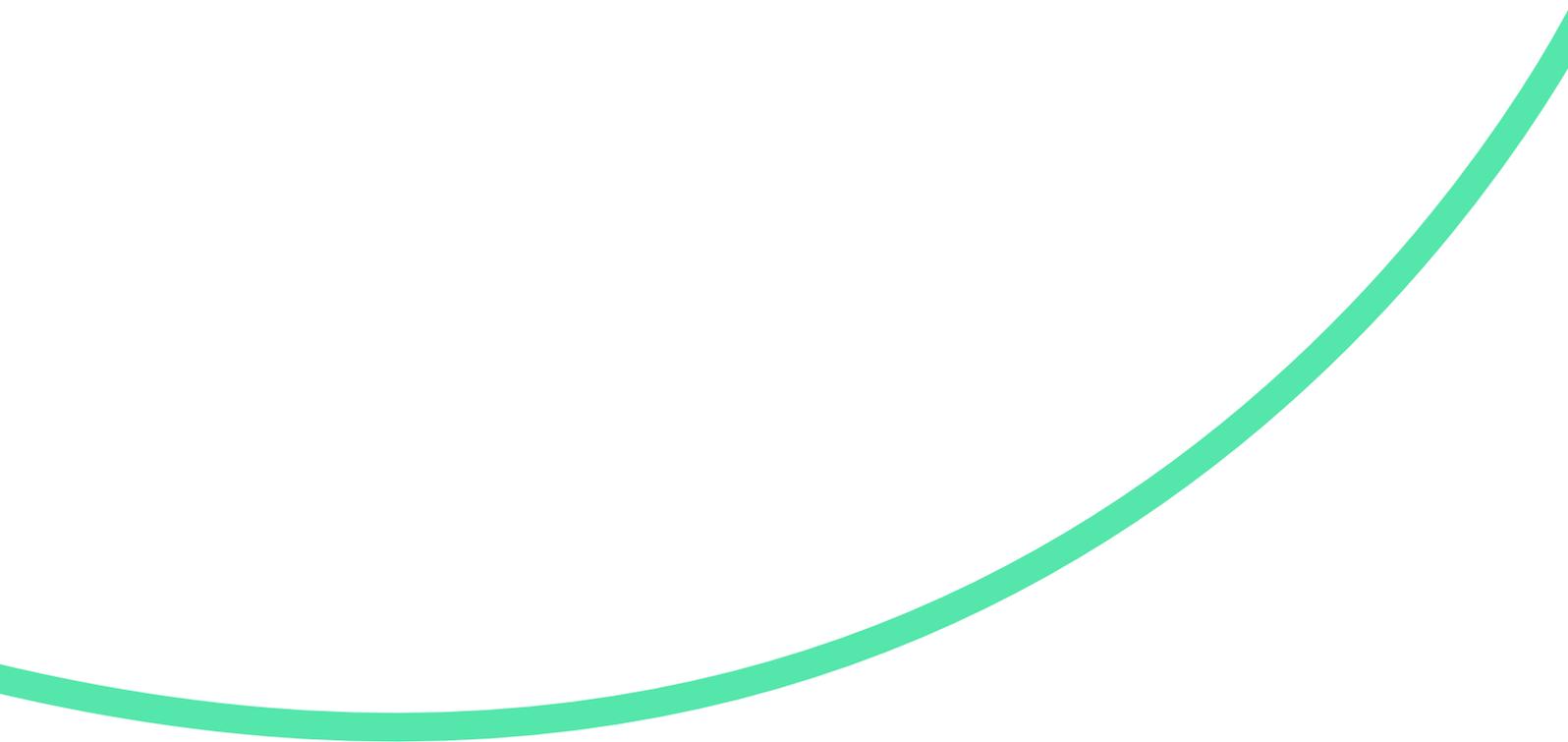
# Rapport d'activité

2022-2023



# Table des matières

<b>Mot du directeur général . . . . .</b>	<b>3</b>
<b>Mot du ministre de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie . . . . .</b>	<b>4</b>
<b>Présentation de MAIN . . . . .</b>	<b>5</b>
<b>Mission . . . . .</b>	<b>6</b>
<b>Orientation stratégique. . . . .</b>	<b>7</b>
<b>Gouvernance . . . . .</b>	<b>8</b>
<b>Équipe . . . . .</b>	<b>9</b>
<b>Partenariats . . . . .</b>	<b>11</b>
<b>Sources de revenus . . . . .</b>	<b>12</b>
<b>Réalisations 2022-2023. . . . .</b>	<b>13</b>
<b>Être proactif pour une meilleure capacité à soutenir l'accélération. . . . .</b>	<b>14</b>
<b>Bâtir la capacité. . . . .</b>	<b>15</b>
<b>Focaliser et concentrer. . . . .</b>	<b>23</b>
<b>Structurer et coordonner. . . . .</b>	<b>31</b>
<b>Donner l'exemple . . . . .</b>	<b>35</b>



# Mot du directeur général

La devise la plus liée aux *startups* a longtemps été « allez vite et brisez des choses ». Or, avec du recul, on peut s'interroger sur l'impact social et humain que cette philosophie a eu sur la réputation des *startups*.

Pour assurer une pérennité de l'accélération des innovations qui feront du Québec une société toujours à l'avant-garde des besoins du marché, en particulier dans un mandat comme le nôtre — celui de faire évoluer un écosystème — je préfère plutôt m'accrocher à la fable du lièvre et de la tortue : lentement, mais sûrement, on réussit.

Dans ce rapport d'activité, nous regardons les résultats d'une première année de mise en œuvre d'un nouveau plan stratégique triennal. Déjà, même en y allant lentement, le nombre des accomplissements est impressionnant. Et on ne peut pas en dire moins de leur qualité et de leur pertinence.

Dans la dernière année, nous avons testé, innové et essayé des choses et des activités en nous basant sur les priorités stratégiques de notre plan. Bien entendu, il y a des actions qui ont atteint leurs objectifs plus rapidement que d'autres, notamment l'attribution d'un important financement fédéral, dans le cadre de l'appel à projets Élever la PI, pour soutenir le déploiement d'initiatives structurantes en propriété intellectuelle à l'échelle du Québec.

Nous avons surtout appris des choses sur notre fonctionnement qui nous a amenés à agrandir l'équipe, à démarrer un processus pour améliorer notre gestion de projet, et à réviser la structure organisationnelle de MAIN.

Nous ne pouvons pas voir nos objectifs en vase clos par rapport à ce qui se passe au Québec. Cette première année coïncide avec le dévoilement de deux stratégies gouvernementales cruciales : la *Stratégie québécoise de recherche et d'investissement en innovation (SQRI<sup>2</sup>)* et le *Plan québécois en entrepreneuriat*. Ces stratégies vont redessiner, au cours des prochaines années, le paysage québécois d'accompagnement des entreprises. Mais surtout, elles nous proposent des objectifs et des cibles communes, qui ne font que renforcer notre conviction qu'il nous faut travailler ensemble, nous serrer plus que jamais les coudes, afin de donner aux *startups* québécoises toutes les chances de réussir et de briller à l'échelle mondiale.

Dans ce contexte, MAIN se doit d'être un outil unique dans la boîte bien garnie du Québec pour réaliser les ambitions de notre nation innovante. Et un outil, il faut que ça serve !



**Louis-Félix Binette**

Directeur général

# Mot du ministre de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie

## L'innovation, la clé d'une plus grande prospérité économique

L'écosystème des jeunes pousses a connu une forte croissance au cours des dernières années, et de plus en plus d'entreprises prometteuses voient le jour. Non seulement elles créent de la richesse et des emplois à haute valeur ajoutée, mais elles se démarquent aussi par leur capacité à s'approprier les nouvelles technologies ainsi qu'à développer des idées et des pratiques novatrices.

Nous savons que l'innovation permet de gagner en productivité, en efficacité et en compétitivité. Alors, pour faciliter la réalisation de projets innovants, il est important de bien faire connaître les ressources disponibles aux entreprises et de pouvoir répondre à leurs besoins.

Dans toute cette équation, les incubateurs et les accélérateurs ont un rôle crucial à jouer. Ils aiguillent les entrepreneurs dans leurs projets au stade d'idéation, la création de leur entreprise, l'acquisition de compétences clés, le raffinement de leurs technologies, leur recherche de financement et la commercialisation de leurs innovations.

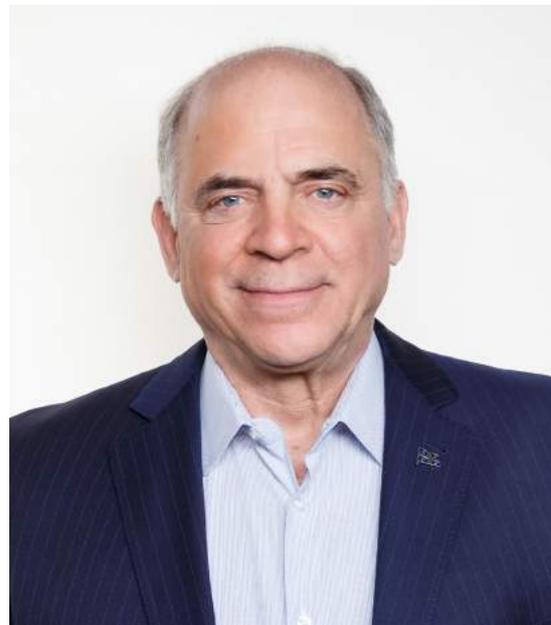
Leur capacité à repérer les projets de grande qualité, à évaluer leur potentiel de croissance et d'innovation et à fédérer des réseaux d'accompagnement et de financement rend leurs actions essentielles.

Le gouvernement du Québec est fier d'être un partenaire actif dans l'émergence d'initiatives innovantes au sein des entreprises québécoises, que ce soit par le biais d'appuis financiers, d'aide aux entreprises ou d'interventions en matière d'investissements, principalement lors des phases plus risquées de préamorçage et d'amorçage.

Avec la *Stratégie québécoise de recherche et d'investissement en innovation (SQRI<sup>2</sup>) 2022-2027*, nous poursuivons notre engagement à encourager les synergies et les collaborations entre les incubateurs et les accélérateurs de même que les efforts de concentration de leurs interventions dans des secteurs spécifiques ou qui favorisent la multidisciplinarité.

Depuis plus de six ans, le Mouvement des accélérateurs d'innovation du Québec (MAIN) appuie, développe et met en œuvre des projets capables d'énergiser l'écosystème et d'élever la valeur et les retombées des services offerts aux jeunes entreprises à fort potentiel de croissance.

Je salue donc le travail effectué par les équipes du MAIN pour que chaque jeune pousse, où qu'elle se situe sur le territoire québécois, puisse accéder le plus rapidement possible aux ressources nécessaires pour soutenir son développement.



### Pierre Fitzgibbon

Le ministre de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie, ministre responsable du Développement économique régional et ministre responsable de la Métropole et de la région de Montréal

# Présentation de MAIN

Mission

Orientations stratégiques

Gouvernance

Équipe

Partenariats

Sources de revenus



# Mission

Le Mouvement des accélérateurs d'innovation du Québec (MAIN) est un organisme à but non lucratif légalement constitué en vertu de la Loi sur les compagnies du Québec, depuis le 23 novembre 2016.

Prenons chacun des éléments de ce nom pour mieux comprendre sa portée :

## Mouvement des accélérateurs d'innovation

Action collective portée par la collaboration, la mutualisation, le partage de pratiques et les projets communs

de tous ceux et celles qui par leur accompagnement permettent de réaliser en moins de temps qu'il en faudrait autrement

le potentiel technique et commercial des entreprises innovantes et technologiques

## du Québec

de toutes les régions

MAIN est le premier regroupement à l'échelle québécoise d'accélérateurs, d'incubateurs et d'autres organismes offrant du soutien aux jeunes entreprises à fort potentiel de croissance, communément appelées *startups*. MAIN a été créé par l'action concertée de plusieurs dirigeants et dirigeantes d'accélérateurs. Ce groupe est animé par la conviction que, par le simple fait de travailler de concert et en réseau, nous pouvons décupler l'impact en dix ans des actions visant à accompagner les *startups*.

Sa mission est de renforcer la cohésion et l'efficacité de l'écosystème d'accompagnement afin d'augmenter son impact sur le développement de l'entrepreneuriat et sur le grand cycle de l'innovation au Québec.

Par son action et sa mise en réseau, MAIN favorise les collaborations entre les actrices et acteurs dont le métier est d'accompagner les *startups*. Ce faisant, il contribue au développement de la culture entrepreneuriale *startup* dans toutes les régions et les secteurs industriels clés du Québec. Il facilite le parcours et la progression des entrepreneures et entrepreneurs, ainsi que des *startups*, par un meilleur accès aux services offerts. Et il encourage la concertation et l'action collective des personnes et des instances qui souhaitent offrir aux *startups* d'ici un accompagnement de classe mondiale afin de conquérir les marchés locaux, nationaux et internationaux.



# Orientations stratégiques

MAIN souhaite contribuer au développement d'un écosystème *startup* panquébécois adapté aux réalités, besoins et désirs des entrepreneures et entrepreneurs d'ici, et qui sert de tremplin vers le monde pour les innovations conçues et développées au Québec.

## **Aider les acteurs qui accompagnent les *startups***

Cette orientation table sur la même impulsion initiale qui a mené à la création de MAIN, soit l'idée d'un renforcement des capacités et compétences de chacune et chacun à travers la contribution de toutes et tous.

Bien que les accélérateurs et incubateurs restent les entités les plus susceptibles de concentrer leurs actions sur les entreprises de type *startup*, cette orientation reconnaît aussi qu'un très grand nombre d'acteurs — et pas seulement des organismes d'accompagnement d'entreprises — intègrent aujourd'hui un volet de soutien aux *startups* dans leurs activités.

L'orientation propose donc un certain élargissement de la communauté initiale de MAIN, pour inclure, par exemple, des espaces régionaux d'accélération et de croissance (ERAC), des zones d'innovation, des grappes et des regroupements sectoriels de recherche industrielle (RSRI) — pour la partie de leurs actions consacrées aux *startups*.

## **Soutenir le développement et le déploiement à l'échelle de produits et services plus performants et accessibles pour les *startups***

Que peut-on réaliser collectivement que nous ne pouvons réaliser individuellement? Cette question a guidé MAIN depuis le début.

Cette orientation ne sous-entend pas que MAIN est cheffe sur tous les projets, au contraire. MAIN souhaite mettre en valeur les innovations proposées par certains acteurs en invitant le réseau à adopter ou distribuer de ces innovations, notamment dans une perspective de pérennité financière des différents intervenants de l'écosystème. Cette orientation invite à travailler activement à « mettre à l'échelle » ensemble des initiatives prometteuses en matière d'impact sur les *startups*.

## **Rendre visible et intelligible l'écosystème *startup* québécois et en accélérer l'évolution**

Qu'est-ce qu'une *startup*? Comment la reconnaît-on? Quelle est la réalité des entrepreneures et entrepreneurs innovant.e.s? Par cette orientation, MAIN vise à rendre visible les réalités des *startups* à un nombre croissant d'acteurs qui veulent ou peuvent intervenir auprès des entreprises innovantes.

Par ailleurs, MAIN veut contribuer au rayonnement des acteurs de l'accompagnement et des *startups*. Nous voulons créer des « constellations » d'acteurs pour susciter des alignements plus profonds, des synergies et encore plus de vélocité pour tout l'écosystème.

C'est sur la base de ces orientations que MAIN a adopté en 2022 son nouveau plan stratégique 2022-2025. Ce plan sert de guide pour la réalisation de la mission de MAIN dans les prochaines années.

# Gouvernance

Investis à titre personnel, les membres du conseil d'administration sont les premiers ambassadeurs de MAIN. Ils travaillent de concert avec l'équipe en place et participent aux différents comités. Ensemble, ils définissent la vision stratégique de l'organisation, ils nomment les membres des comités, ils approuvent leurs décisions et ils assurent la reddition de compte auprès des grands partenaires, au premier chef le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE).



**Andrée  
Lemay**

**Présidente du conseil  
d'administration et  
championne stratégie**

Directrice générale,  
PMI-Montréal

Montréal



**Martin  
Larrivée**

**Secrétaire-trésorier et  
président du comité  
finances**

Vice-président  
finances, INO

Capitale-Nationale



**Julie  
Lacasse**

**Vice-présidente  
et championne  
ressources humaines**

Entrepreneure,  
investisseuse, mentore

Laurentides



**Nathalie  
Beauregard**

**Championne  
gouvernance**

Avocate associée,  
Osler

Montréal



**Michael-Anthony  
Clement**

**Membre du comité  
finances**

Directeur général,  
Institut Innovation  
Gatineau

Outaouais



**Andrea  
Gomez**

**Administratrice**

Directrice générale,  
Omy Laboratoires

Capitale-Nationale



**Geneviève  
Tanguay**

**Administratrice**

Présidente-directrice  
générale, Angés  
Québec

Montréal



**Tuyen  
Vo**

**Administratrice**

Directrice générale et  
chef — Technologie  
et Innovation, Banque  
Nationale

Montréal



**Mauricio  
Vazquez-Gérin**

**Observateur**

Conseiller, Direction des  
créneaux d'excellence et de  
l'entrepreneuriat, ministère de  
l'Économie, de l'Innovation et  
de l'Énergie

Capitale-Nationale





**Pierre Rivoire**

Responsable —  
Continuum *startup*  
Montréal



**Samuel Paulhus-Courtois**

Coordonnateur —  
expérience client  
Montréal



**Tiamy Treguer**

Gestionnaire de  
programme —  
appui à l'accélération  
Montréal



**Victoria Boisdur**

Chargée de projets —  
talents et  
communications  
Montréal



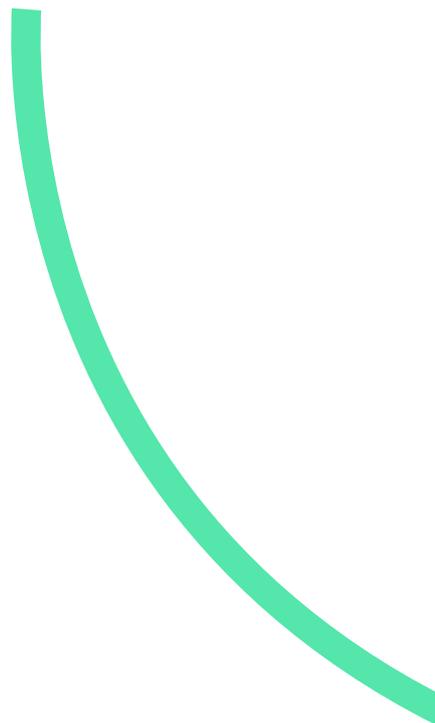
**Youri Dermigny**

Chargé de projet —  
Continuum *startup*  
Montréal



Merci particulier aux anciennes et anciens membres de l'équipe MAIN qui ont aussi contribué au succès des projets de l'année 2022-2023

- Alexandra Chéhata
- Alexandra Ferland
- Camille Lavictoire-Boulianne
- Edelweiss Granger-Corbeil
- Émilie Patenaude
- Jean-Michel Lafontaine
- Karine Côté
- Laurence Daoust-Gref
- Najlaa Kaçah
- Noémie Ouellet
- Noémie Simon



# Partenariats

MAIN s'engage à mettre en place des moyens concrets pour renforcer la cohésion de l'écosystème *startup* du Québec et approfondir la contribution collective à l'entrepreneuriat, au développement économique et à l'innovation.

C'est en tissant de nouveaux liens de confiance que l'organisation favorise la mise en commun des connaissances, des compétences et des expertises, en plus d'assurer une utilisation efficace et efficiente des ressources dédiées à l'accélération des jeunes entreprises innovantes du Québec.

Ainsi, en 2022-2023, MAIN a formalisé des collaborations avec des organisations à vocations panquébécoises :

- École des entrepreneurs du Québec
- Propulsion Québec
- La Ruche

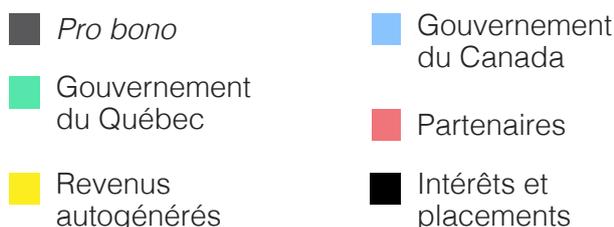
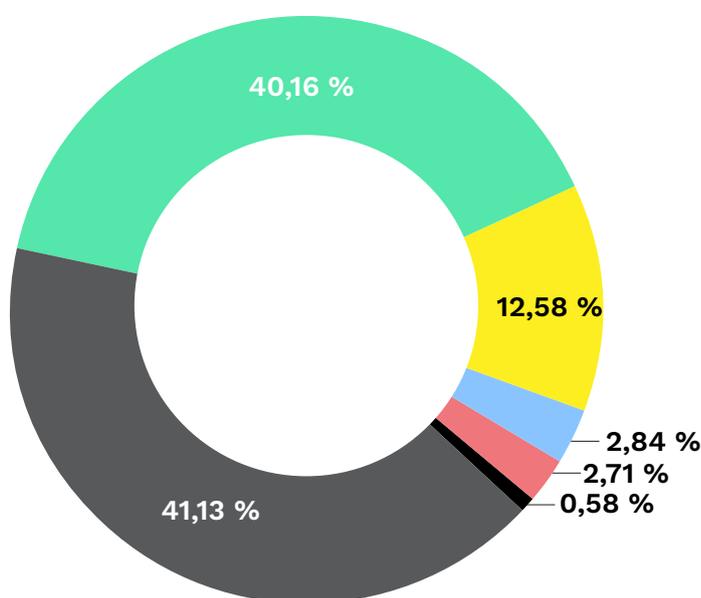
Ces ententes s'ajoutent aux partenariats toujours actifs réalisés lors des années précédentes avec :

- ACFAS
- ADRIQ
- Anges Québec
- Axelys
- Evol
- IVADO
- Le Regroupement des jeunes chambres de commerce du Québec (RJCCQ)
- OSEntreprendre
- Startup Montréal
- Le Réseau des CCTT Synchronex



# Sources de revenus

Au cours de l'année, plusieurs partenaires gouvernementaux et privés ont fait confiance à l'équipe de MAIN pour mener à bien des projets et des initiatives porteuses pour l'écosystème. Rappelons que l'organisation est financée au gré des projets et ne reçoit aucun financement dédié à ses opérations, ce qui rend ce genre d'alliances essentielles à sa pérennité.



MAIN peut compter sur de nombreux partenaires financiers pour soutenir ses diverses initiatives tout au long de l'année.

- Axelys
- Canadian Accelerator and Incubator Network
- Conseil national de recherches Canada (PARI-CNRC)
- Desjardins
- Développement économique Canada
- Espace CDPQ
- ExplorerPI
- EY
- Fonds de recherche du Québec
- LOJIQ
- Innovation, Sciences et Développement économique Canada
- Investissement Québec
- Ministère de l'Économie de l'Innovation et de l'Énergie du Québec
- Port de Québec
- Startup Montréal
- Scale AI



MAIN compte aussi sur les contributions *pro bono* d'un grand nombre d'actrices et d'acteurs de l'écosystème qui ont été particulièrement généreux et généreuses cette année. Merci à toutes à et à tous!

# Réalisations 2022-2023

L'année 2022-2023 aura permis à l'organisation de consolider plusieurs acquis des exercices précédents, et de continuer d'avoir un impact positif sur l'écosystème d'accompagnement par la réalisation d'une quantité impressionnante de projets.

Les principales réalisations de MAIN ont été structurées autour des quatre priorités de son plan stratégique 2022-2025



**Bâtir la capacité**



**Structurer et coordonner**



**Focaliser et concentrer**



**Donner l'exemple**

# Être proactif pour une meilleure capacité à soutenir l'accélération

En plus des réalisations présentées dans les prochaines pages, MAIN joue un rôle proactif de sensibilisation des acteurs économiques et politiques aux réalités des *startups*, notamment par le dépôt d'un mémoire prébudgétaire auprès du ministre des Finances du Québec et comme témoin au comité permanent de la Chambre des communes sur la Science et la Recherche. Dans le cadre de ces deux actions de représentation gouvernementale, MAIN appelle à la modernisation de l'écosystème *startup* du Québec par la révision en profondeur de la stratégie d'aide directe aux *startups* et par le développement d'un grand continuum d'accompagnement bien coordonné au bénéfice des entrepreneures et entrepreneurs du Québec.



## **Revoir en profondeur la stratégie d'aide directe aux startups**

Cette recommandation invite à réformer, refinancer et intégrer dans la continuité les programmes, services et projets d'aide directe aux *startups* afin de donner plus de latitude aux entrepreneures et entrepreneurs, de réduire le fardeau administratif et le nombre des points d'accès différents, de transférer la responsabilité d'encadrement aux acteurs de terrain et de développer une intelligence de données globale sur la santé de l'écosystème d'entrepreneuriat innovant.



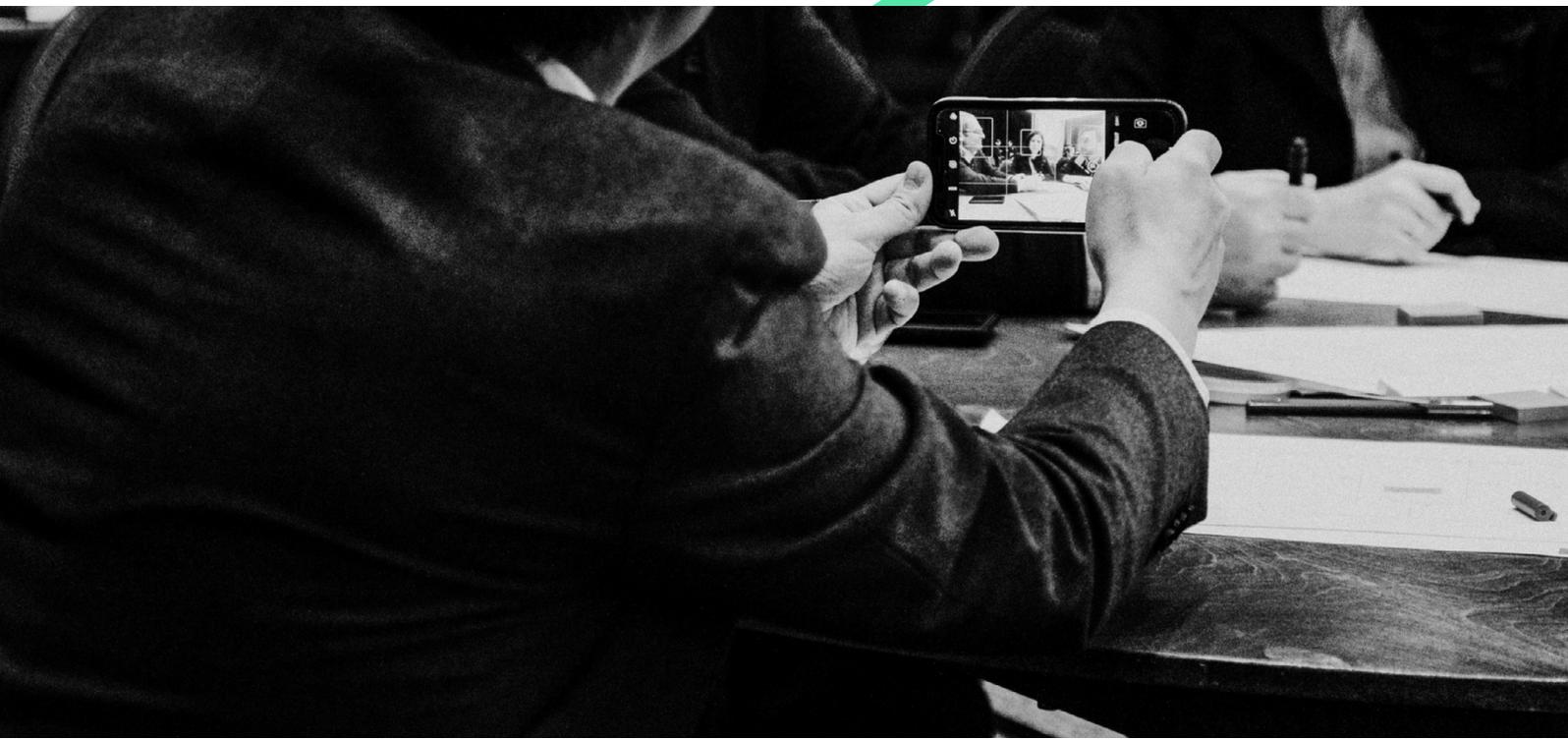
## **Développer le grand continuum d'accompagnement bien coordonné**

Cette recommandation appelle à investir dans un continuum d'accompagnement, notamment par une canalisation structurée de l'aide directe, du financement et de la mesure de performance des organismes et des opportunités de financement et d'investissement afin de réduire les discontinuités dans le parcours des *startups*.



## Bâtir la capacité

MAIN croit fermement qu'il peut et qu'il doit y avoir des *startups* issues de secteurs industriels clés provenant de l'ensemble des régions du Québec. Afin de leur donner toutes les chances d'accéder au succès, il importe d'outiller les actrices et acteurs ayant pour mission d'accompagner et de soutenir les jeunes pousses dans leur développement.



# Faits saillants



## Sommet des accélérateurs 2023

MAIN a organisé la quatrième édition du Sommet des accélérateurs, un événement destiné aux actrices et acteurs de l'écosystème *startup*. Sous le thème **(re)nouer**, le Sommet a permis aux parties prenantes de l'écosystème de se rencontrer, d'échanger, de se nourrir des meilleures pratiques et de se rallier autour d'orientations communes.



## Appel à propositions Élever la PI

MAIN a piloté le dépôt d'un projet structurant en propriété intellectuelle (PI) au nom de l'écosystème québécois dans le cadre de l'appel Élever la PI organisé par Innovation, Sciences et Développement économique Canada (ISDE).



## Startupfest 2022

Dans le cadre du Startupfest, le plus grand rassemblement de *startups*, tenu à Montréal en juillet 2022, MAIN a mis à la disposition des accélérateurs un espace de réseautage animé.



## Rencontre Lac-à-L'Épaule : Isle-aux-Grues

MAIN a organisé une première rencontre Lac-à-L'Épaule, inspirée par le balado du même nom, pour développer les connexions entre les personnes qui travaillent à l'évolution de l'écosystème d'innovation québécois.



## Publication d'un rapport Baromètre *startup* Talent

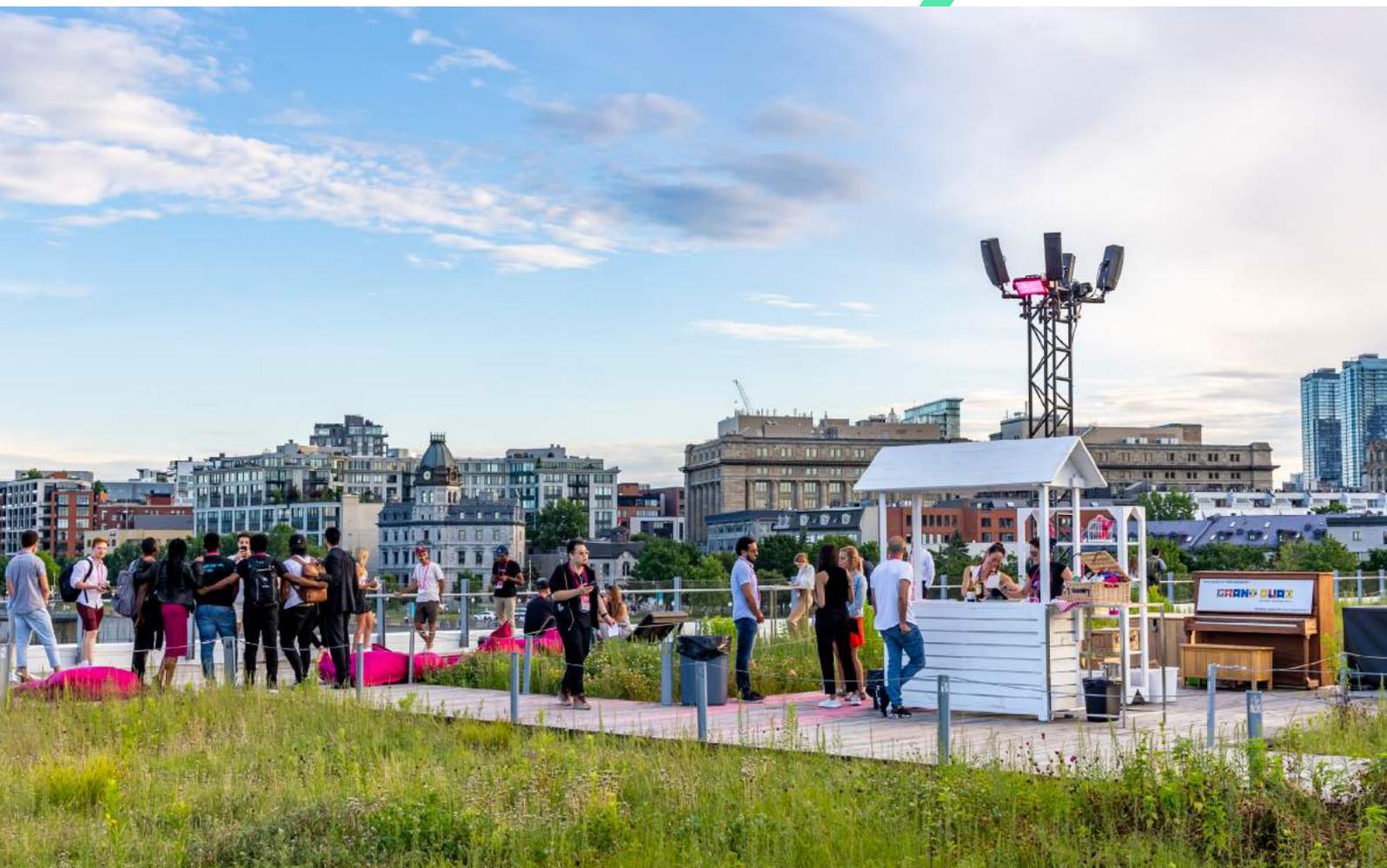
Le rapport du Baromètre *startup* Talent, publié en collaboration avec Startup Montréal, visait à faire l'état des lieux sur les défis liés au recrutement, à la rétention du personnel et à la pénurie de main-d'œuvre, tels que vécus par les *startups*.



# Animation du réseau MAIN

MAIN peut compter sur un solide réseau regroupant plus de 275 personnes provenant de 170 organisations distinctes comme des accélérateurs, incubateurs, organisations en développement économique, actrices et acteurs du financement et organismes nationaux en entrepreneuriat.

Les membres de l'équipe MAIN, en plus d'organiser des rencontres et des événements, se sont également déplacés à près d'une trentaine d'activités organisées par des partenaires dans l'écosystème *startup* québécois comme le Congrès du capital de risque de Réseau capital, et une présence dans la délégation québécoise organisée par Investissement Québec à Collision, à Toronto, en juin 2022.



Crédit photo : Eva Blue

## Le Sommet des accélérateurs

Du 30 janvier au 3 février 2023, près de 200 acteurs de l'écosystème de soutien aux *startups* québécoises ont pris part au 4<sup>e</sup> Sommet des accélérateurs organisé par MAIN.

Présenté cette année en format hybride — soit deux jours en virtuel et trois jours en personne à Bromont —, le Sommet a été l'occasion de faire le point sur les enjeux et perspectives de l'écosystème *startup* québécois. Après deux éditions sous le signe de la distanciation physique, il était très à propos que cette édition du Sommet soit sous la thématique « (re)nouer ».

Les cinq jours de conférences, d'ateliers et de rencontres ont incité les participantes et les participants à dresser des constats, à se poser des questions, à chercher des réponses et à co-construire ensemble les outils permettant l'évolution de l'écosystème.

Quelques-uns des sujets abordés lors du dernier Sommet :

- les enjeux liés à la détection des *startups* et le rôle des premières lignes
- les enjeux inhérents aux *startups* : besoins, ressources et continuum d'accompagnement
- les données et la performance d'un écosystème entrepreneurial
- le financement de la croissance des *startups*
- l'écosystème québécois de soutien aux entrepreneures et entrepreneurs scientifiques et technologiques innovantes
- la co-crédation de projets de recherche entre le milieu de l'accompagnement et celui de la recherche en entrepreneuriat
- les impasses de l'écosystème *startup* en posant des questions difficiles
- les ambitions de l'écosystème *startup* québécois
- les modèles d'affaires et le soutien à l'entrepreneuriat lors d'un atelier avec avec le co-créateur du *Business Model Canvas*, Prof. Yves Pigneur



## Faits saillants

**178** organismes présents

**16** régions du Québec représentées

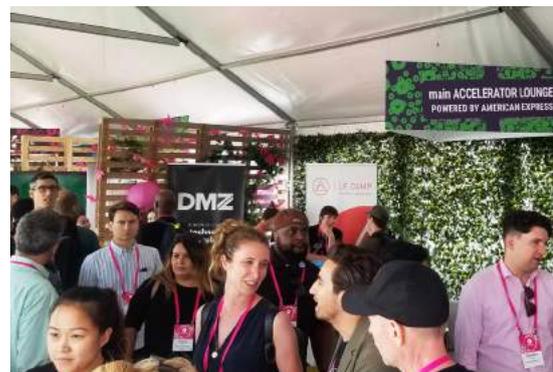
**30** chercheuses et chercheurs en entrepreneuriat

**5** jours de programmation

**17** partenaires

## **Startupfest 2022**

MAIN a mis à la disposition des accélérateurs un espace de réseautage lors du grand rassemblement des *startups* tenu à Montréal en juillet 2022. Cet événement est devenu un incontournable point de rencontre pour tout l'écosystème. Par ailleurs, MAIN a offert à son réseau des billets à moindre coût pour participer à l'événement ainsi que la possibilité d'organiser des activités à même l'espace de réseautage. Durant les trois jours de Startupfest, adMare BioInnovations, MT Lab ainsi que Investissement Québec ont profité du « salon des accélérateurs » pour tenir des activités de maillage et de réseautage.



## **Appels perspectives SQRI<sup>2</sup> et budget provincial**

MAIN a tenu deux appels spéciaux avec son réseau afin de discuter de décisions importantes du gouvernement du Québec ayant un impact sur l'écosystème *startup*.

### ▸ **En mai 2022**

Dans le cadre du dévoilement de la *Stratégie québécoise de recherche et d'investissement en innovation 2022-2027 (SQRI<sup>2</sup>)* par le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie, MAIN a organisé pour son réseau un appel perspective visant à décortiquer les orientations stratégiques proposées dans cette nouvelle mouture de la stratégie, et les implications potentielles pour l'écosystème *startup*.

### ▸ **En mars 2023**

Pour faire suite au dépôt de notre mémoire prébudgétaire et fort d'une présence au huis clos du budget, MAIN a réuni son réseau pour expliquer les grandes lignes du budget provincial 2023-2024, au lendemain de son dépôt à l'Assemblée nationale. Dans cet appel, l'équipe de MAIN a présenté une lecture des opportunités pour l'écosystème d'accompagnement et des directions accordées au MEIE.

## **Initiatives en continu**

### ▸ **Rencontres mensuelles de l'écosystème d'accélération**

Une fois par mois, celles et ceux qui forment le réseau d'accélération québécois se rencontrent lors d'un événement virtuel. Les faits saillants, les nouvelles actrices et les nouveaux acteurs, de même que les projets mobilisateurs de l'écosystème y sont présentés.

### ▸ **Infolettre mensuelle pour les organismes de l'accompagnement du Québec**

MAIN rejoint plus de 650 personnes dont le rôle est de soutenir les *startups* afin de leur présenter du contenu qui les concerne, les inspire et les outille.

### ▸ **Infolettre mensuelle pour les *startups* du Québec**

MAIN rejoint régulièrement près de 600 jeunes entreprises innovantes afin de leur présenter des offres et des initiatives susceptibles de les soutenir et de les propulser.

# Soutien aux projets collaboratifs du réseau

## Appel à propositions Élever la PI

Au cours de la dernière année, MAIN a piloté le dépôt d'un projet structurant en propriété intellectuelle (PI) au nom de l'écosystème québécois dans le cadre de l'appel à propositions organisé par Innovation, Sciences et Développement économique Canada (ISDE) après des consultations avec plus de 25 accélérateurs et incubateurs, et avec le soutien de plusieurs consortiums sectoriels d'accélérateurs.

Afin de s'assurer d'avoir un projet porteur pour l'ensemble de l'écosystème québécois, le projet déposé misait sur une approche s'appuyant sur son unicité et ses forces, notamment la grande diversité et la qualité des acteurs d'accompagnement dans toutes les régions du Québec et la capacité démontrée de l'écosystème à collaborer.

C'est avec fierté que MAIN a pu annoncer en décembre 2022 que le projet avait été retenu pour le Québec, aux côtés de quatre autres groupes de bénéficiaires canadiens pour les autres provinces et territoires canadiens. L'écosystème *startup* québécois recevra donc une part du financement de 90 M\$ prévu par le gouvernement du Canada afin d'offrir du soutien en matière de propriété intellectuelle entre 2023 et 2026.

Les initiatives qui seront mises en place aideront les accélérateurs et incubateurs d'entreprises (AIE) à fournir aux jeunes entreprises innovantes les outils nécessaires pour comprendre, gérer stratégiquement et exploiter leur PI.



Le volet québécois vise à :

- **Offrir de la formation sur la propriété intellectuelle aux *startups*, coachs et acteurs de l'écosystème**
- **Accompagner les entreprises dans l'établissement de leur stratégie de propriété intellectuelle**
- **Rendre abordables les premières étapes de la réalisation de ces stratégies**

## Consortium Territoires entrepreneurs

Depuis 2020, MAIN épaula le consortium Territoires entrepreneurs. Ce regroupement d'actrices et d'acteurs a pour objectif de valoriser et de structurer une approche d'accompagnement conjuguant développement territorial et développement entrepreneurial afin de permettre l'émergence, la croissance et la mise à l'échelle de *startups* d'impact au Québec.

## **Cadre de mesure du rendement des accélérateurs et incubateurs d'entreprises (CMR des AIE)**

En 2021, MAIN et le *Canadian Accelerator and Incubator Network (CAIN)*, un réseau pancanadien, se sont associés pour favoriser la mobilisation des accélérateurs et des incubateurs d'entreprises québécois dans le cadre d'un projet lancé par Innovation, Sciences et Développement économique Canada (ISDE).

Ainsi reconnu pour sa force mobilisatrice et son expertise dans la collecte et l'analyse de données, MAIN poursuit ses actions dans le but d'encourager et de soutenir la participation des incubateurs et accélérateurs québécois. La mesure du rendement permettra d'orienter les investissements et la création de nouvelles initiatives qui favoriseront le succès des jeunes pousses québécoises et canadiennes. En 2022-2023, plus de 30 accélérateurs ont participé au projet, représentant 2000 *startups* canadiennes.

## **Gala de la communauté startup**

En plus de mobiliser son réseau pour les appels aux candidatures et aux votes, l'équipe de MAIN a donné de l'huile de coude le soir du gala afin de contribuer activement à sa réalisation.

## **Lettres d'appui**

En 2022, MAIN a poursuivi son rôle mobilisateur et a donné son appui à plusieurs projets porteurs. L'organisation a participé à plusieurs rencontres de travail et offert de l'appui à plusieurs organismes dans le cadre de l'appel à projets pour les organismes offrant des services d'incubation et d'accélération performants. MAIN a aussi soutenu la création d'un consortium en technologie propres visant à prendre en considération plus spécifiquement les besoins d'accompagnement et de maillage des *startups* en technologies propres, particulièrement à l'étape de démarrage.



# Soutien à la montée en compétence et la transformation du réseau

## **Publication d'un rapport Baromètre startup Talent**

Paru en juillet 2022, le Baromètre *startup* Talent visait à faire l'état des lieux quant aux conséquences de la pénurie de main-d'œuvre sur les *startups* et aux pistes de solution permettant aux organismes de soutien de mieux accompagner les *startups* dans cette réalité. Réalisé en partenariat avec Startup Montréal et avec l'aide de Talsom et de Ton équipier, le Baromètre *startup* Talent apporte certains éléments de réponse à ces enjeux d'actualité.

## **Rencontre Lac-à-L'Épaulé : Isle-aux-Grues**

Pour contribuer à la réflexion sur l'écosystème d'innovation plus largement tout au long de l'année, MAIN a organisé une première rencontre Lac-à-L'Épaulé. Les rencontres Lac-à-L'Épaulé visent à rassembler, dans un cadre propice à la réflexion, des gens souhaitant accélérer l'évolution de l'écosystème d'innovation québécois et créer des opportunités de collaboration alignées sur les besoins des entrepreneures et entrepreneurs. Le fruit de ces discussions sera rendu public dans le cadre de la publication de la saison 2 du balado Lac-à-L'Épaulé, produit en collaboration avec MAIN.



## **Formation sur le capital de risque pour l'écosystème**

En octobre, grâce à un partenariat avec Espace CDPQ, MAIN a co-organisé une formation destinée à l'écosystème d'accompagnement portant sur le capital de risque. Pas moins de 28 participantes et participants provenant de 19 d'organismes d'accompagnement situés dans 11 régions administratives ont pu avoir accès gratuitement à cette formation. L'activité visait à outiller les incubateurs et les accélérateurs en leur permettant de mieux connaître le financement en capital de risque afin d'être en mesure d'accompagner davantage les entreprises de leur réseau qui souhaitent se prévaloir de ce type de financement.



## Focaliser et concentrer

Au cours de la dernière année, MAIN a poursuivi la conception et le déploiement de services performants et de calibre mondial auprès de l'écosystème *startup* afin de soutenir l'accélération des jeunes pousses québécoises.



# Momentum

Le service d'accompagnement Momentum a été créé en 2021 afin d'offrir aux entreprises innovantes à fort potentiel l'accès à un accompagnement intensif et sur mesure allant jusqu'à 75 000 \$ pour les aider à passer rapidement de la commercialisation à la phase de croissance. Conçu par et pour le réseau d'accélérateurs québécois, Momentum s'appuie sur l'expertise de plus de 50 accélérateurs et organismes de soutien et 450 coachs, expertes et experts pour améliorer les chances de succès d'entreprises de partout au Québec. Le service Momentum s'inscrit dans la continuité du service d'accompagnement pour PME innovantes et technologiques, appelé PMEit (2018-2020).

En mars 2023, Momentum a vu son entente prolongée de six mois avec le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE) afin de maintenir ses activités d'appui à l'accélération des entreprises innovantes.

Cette prolongation permettra de bonifier les parcours d'une cinquantaine d'entreprises déjà admises dans le service d'accompagnement Momentum, d'en admettre environ une cinquantaine de plus dans le service et d'assurer une continuité du service pour ces entreprises.

## Faits saillants du service d'accompagnement Momentum au 31 mars 2023



PRÈS DE

**19 M\$**

ont été engagés ou déboursés pour l'accompagnement des entreprises



**30+**

**organismes issus de 17 régions** du Québec contribuent au dépistage et au référencement d'entreprises



**19**

**accélérateurs-relayeurs** partenaires dans sept régions du Québec



**318**

**entreprises issues de 14 régions du Québec** sont en cours d'accompagnement ou ont terminé leur parcours, dont plus de 53 % sont situées hors Montréal



**6**

**entreprises** ont eu un accompagnement bonifié de 25 000 \$ grâce au soutien de ScaleAI



**30**

**entreprises** ont eu un accompagnement bonifié de 25 000 \$ grâce au soutien du PARI-CNRC

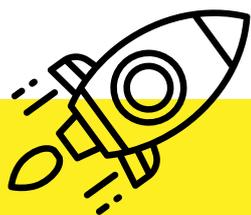
## **Une collaboration étroite avec les actrices et les acteurs de l'accompagnement**

Le service d'accompagnement Momentum peut compter sur l'étroite collaboration avec 19 accélérateurs-relayeurs situés aux quatre coins du Québec. Leur grande diversité sectorielle et régionale constitue une importante valeur ajoutée pour les jeunes pousses qui bénéficient de leur encadrement.

Les accélérateurs-relayeurs se réunissent tous les trimestres lors d'une rencontre animée par MAIN afin de renforcer la démarche partenariale du projet et d'assurer l'atteinte des objectifs.

## **Intégration des contributeurs**

En 2022, dans une volonté d'assurer une équité d'accès à toutes les jeunes pousses, Momentum a procédé à l'intégration de contributeurs à son processus. Les contributeurs sont des organismes partenaires offrant divers services à des *startups*. Leur proximité avec les *startups* leur permet de dépister les entreprises, pas nécessairement accompagnées par un accélérateur-relayeur, pouvant bénéficier du service d'accompagnement Momentum et de garantir une continuité de leur accompagnement.



En date du 31 mars 2023, les accélérateurs-relayeurs de Momentum sont :

- **Accélérateur 150:00 (DEL)**  
Montréal
- **ACET**  
Estrie
- **Centech**  
Montréal
- **Cilex**  
Outaouais
- **Continuums**  
Montréal
- **CTS**  
Montréal
- **Cycle Momentum**  
Montréal
- **District 3**  
Montréal
- **Entrepreneuriat ULaval**  
Capitale-Nationale
- **Espace-inc**  
Estrie
- **Esplanade**  
Montréal
- **InnoHub La Centrale**  
Lanaudière
- **Institut Innovation Gatineau**  
Outaouais
- **IVÉO**  
Montréal
- **La Piscine**  
Montréal
- **La SUITE entrepreneuriale Desjardins**  
Saguenay-Lac-Saint-Jean
- **LE CAMP**  
Capitale-Nationale
- **Maison Notman (FounderFuel, Techstars Montréal AI, Startup en résidence Desjardins)**  
Montréal
- **Zú**  
Montréal

## **Des partenaires qui permettent d'aller plus loin**

En plus de la valeur initiale des parcours pouvant aller jusqu'à 75 000 \$, la valeur des parcours d'accompagnement de Momentum peut être bonifiée grâce à deux partenariats.

### **Scale AI**

Cette bonification s'adresse aux entreprises utilisant l'intelligence artificielle (IA) pour agir sur les chaînes d'approvisionnement. La bonification de 25 000 \$ au parcours a pu profiter à six entreprises en 2022-2023.

### **PARI-CNRC**

Cette bonification s'adresse aux entreprises ayant un risque technologique accru et des enjeux de commercialisation. La bonification de 25 000 \$ au parcours aura profité à 30 entreprises en 2022-2023.

En complément de l'ajout monétaire au parcours, les entreprises admissibles à ces bonifications ont accès à l'expertise de pointe de ces organismes, en plus d'étendre leur réseau et leur capacité de croissance.

## **Un modèle de gouvernance transparent**

Depuis sa création, le service d'accompagnement Momentum a mis en place des processus de gouvernance visant à assurer la bonne gestion des ressources disponibles et de la transparence dans ses processus.

### **Comité de pilotage**

Ce comité assure le respect des orientations stratégiques du projet et son amélioration continue. Grâce aux données fournies par MAIN, ce comité possède une vue d'ensemble sur l'avancement du projet, l'atteinte des cibles et des objectifs établis, ainsi que les tendances et les enjeux qui se dessinent.

Le comité de pilotage est constitué :

- de la direction générale de MAIN
- des principaux partenaires financiers du projet
- des représentantes et représentants des organismes partenaires

À raison de six rencontres par année, le comité examine les recommandations formulées par l'équipe de MAIN et s'assure d'une saine gestion des risques. Au besoin, il recommande des pistes d'amélioration pour favoriser le succès du projet.



## **Comités d'évaluation des parcours**

Ces comités constituent une instance totalement indépendante à qui revient la responsabilité de recommander ou non l'admission d'une *startup* au service en :

- évaluant les parcours d'accompagnement proposés par les organismes
- suggérant des améliorations et des pistes de bonification
- assurant l'adéquation entre l'accompagnement proposé et les besoins des entreprises

Afin d'être le plus efficace possible, MAIN a créé six comités sectoriels qui se rencontrent sur une base mensuelle. Ceux-ci sont composés d'expertes et d'experts, de professionnelles et de professionnels de l'accompagnement et du financement, de même que des entrepreneures et des entrepreneurs dont les profils variés sont complémentaires :

- Sciences de la vie et santé de pointe
- Technologies propres
- Systèmes alimentaires
- Culture, tourisme et divertissement
- *Deep tech*
- *B2B/SaaS*

## **Amélioration de l'expérience client**

Au cours de la dernière année, le service Momentum a poursuivi son opérationnalisation dans une optique d'amélioration continue. L'équipe a continué de développer une infrastructure technologique permettant de soutenir la croissance de Momentum et d'autres projets de nature semblable.

Concrètement, la plateforme technologique de Momentum favorise :

- une visibilité accrue de l'écosystème *startup* et des données générées
- une meilleure vision d'ensemble de l'écosystème d'accompagnement
- une gestion efficace de Momentum et d'autres services de MAIN

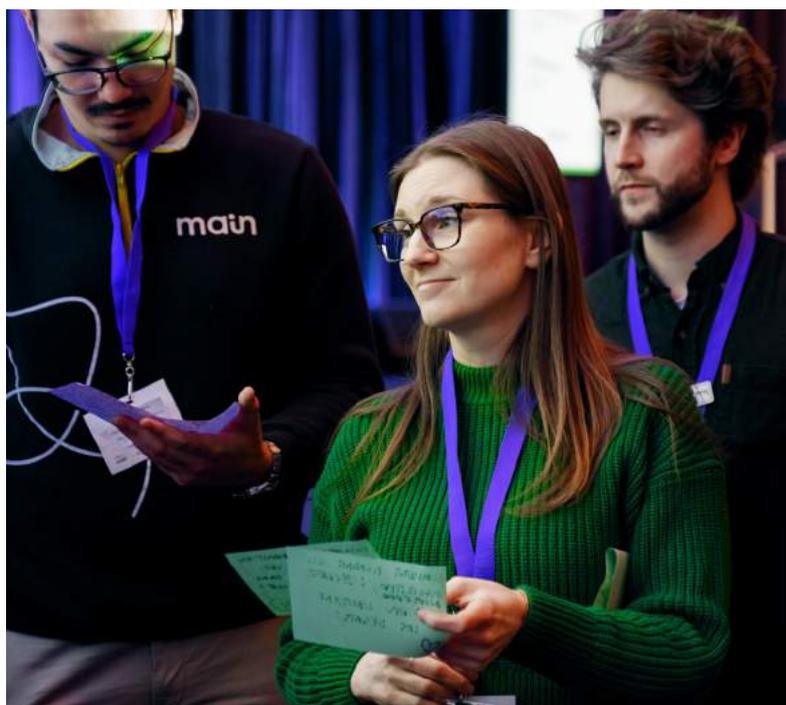
L'équipe a aussi mis en place des normes de service permettant la prestation d'un service de qualité. L'équipe Momentum s'est d'ailleurs agrandie pour accueillir un coordonnateur d'expérience client dédié à assurer un rehaussement dans la qualité du service pour toutes les parties prenantes.



## Retour sur trois ans après PMEit

De 2018 à 2020, la première incarnation de Momentum, PMEit, a permis à neuf accélérateurs-relayeurs de soutenir 172 entreprises. Les apprentissages tirés de ce projet ont permis d'optimiser le service d'accompagnement.

Pendant les trois années suivant la fin de l'accompagnement, MAIN a sondé annuellement les entreprises participantes afin d'avoir un portrait de leur croissance et d'évaluer l'impact de l'accompagnement sur leur trajectoire. Ces données sont partagées avec le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE).



## PMEit, TROIS ANS PLUS TARD : UN IMPACT INCONTESTABLE

Les données récoltées auprès des entreprises démontrent une croissance fulgurante depuis la fin de leur accompagnement.

Au 31 décembre 2022, les entreprises cumulent plus de:

# 779 M\$

en financement obtenu depuis 2018, dont 240 millions \$ en 2022

# 469 M\$

en revenus générés depuis 2018, dont 181 millions \$ en 2022

# 2227

emplois créés

# Impulsion PME

Ce programme du ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE), mis en œuvre par Investissement Québec et doté d'une enveloppe de 120 millions \$ d'ici 2027, vise à favoriser l'accès au capital d'investissement au stade de l'amorçage pour les jeunes entreprises innovantes de partout au Québec.

Dès son annonce, MAIN a salué le déploiement de ce programme qui répond à un réel besoin des entreprises innovantes en début de commercialisation, tout particulièrement pour celles qui sont situées hors Montréal et qui mise sur l'accompagnement comme facteur de dérisquage des investissements dans les premiers stades de développement des *startups*.

## **Une collaboration étroite avec les actrices et les acteurs de l'accompagnement**

Impulsion PME mise sur la collaboration avec les actrices et les acteurs de l'accompagnement et leur expertise. Il s'appuie sur les accélérateurs-relayeurs du service d'accompagnement Momentum, ainsi que sur les regroupements sectoriels de recherche industrielle (RSRI) pour le référencement des entreprises. Pour y être admissibles, les *startups* doivent être référées par un accélérateur-relayeur, ou un RSRI, et soumettre un plan d'accompagnement signé par un organisme accompagnateur.



# Partenariat avec Espace CDPQ

Depuis 2021, MAIN s'est associé avec Espace CDPQ afin de faciliter les connexions du réseau (incubateurs, accélérateurs, *startups*) et le réseau d'investisseurs de capital de risque d'Espace CDPQ. Dans la dernière année, ce partenariat s'est déployé grâce à des ateliers, rencontres et formations ciblées.

## **Formation sur le capital de risque destinée aux *startups***

En novembre, Espace CDPQ, en collaboration avec MAIN, a tenu l'événement Sphère du capital de risque destiné aux entreprises innovantes les plus prometteuses du Québec. Le but de cette journée d'apprentissage visait à outiller les entrepreneures et entrepreneurs à préparer leur première ronde d'investissement. Au moins 25 participantes et participants, en provenance de sept régions administratives, ont pris part à l'événement qui proposait des panels d'investisseuses et investisseurs, des ateliers pratiques et des rencontres personnalisées.

## **Rencontres thématiques ciblées**

En avril, dans le cadre de la série de rencontres Un café bien investi, des entrepreneures et entrepreneurs ayant des activités dans le domaine des sciences de la vie ont participé à une rencontre d'une heure avec Michael Mee, Vice-président, investissement chez Amplitude Ventures. La firme Amplitude Ventures se spécialise en investissements de capital de risque dans le secteur de la santé et à la réalisation de projets visant à offrir des traitements susceptibles de transformer la vie des patients, tout en permettant aux investisseurs de tirer un rendement supérieur.

En septembre, toujours dans le cadre de la série de rencontres Un café bien investi, 25 entrepreneures fondatrices de *startups* ont participé à une rencontre d'une heure avec Annick Charbonneau, co-fondatrice et associée directrice chez Accelia Capital. La firme Accelia Capital administre un fonds de capital de risque visant à accélérer le leadership féminin en technologie.

## **Formation sur l'internationalisation (SDC)**

MAIN a tenu, en collaboration avec le *Service des délégués commerciaux* du gouvernement du Canada ainsi que l'organisme américain WEVE, une demi-journée d'ateliers visant à soutenir l'internationalisation pour les *startups* issues du réseau d'accélérateurs québécois. Les *startups* ont appris les meilleures pratiques à appliquer dans leur exportation et leur commercialisation vers les marchés américains, à connaître les éléments réglementaires à tenir en compte et à tester leur approche auprès d'un groupe d'expertes et experts américains.



# Structurer et coordonner

L'une des plus grandes priorités de MAIN est de faciliter l'accompagnement des *startups* dans l'écosystème depuis le premier jour de leur création jusqu'à leur phase de croissance.



# Continuum *startup*

Le projet Continuum *startup*, lancé grâce au soutien du Fonds du Grand Mouvement et de Desjardins Entreprises et soutenu financièrement par le PARI-CNRC, a pour mission d'optimiser la recherche d'accompagnement des *startups* et de les guider afin qu'elles maximisent leur impact sur l'économie québécoise. Concrètement, il permet à un plus grand nombre d'entrepreneures et d'entrepreneurs innovants de bénéficier d'un accompagnement continu visant l'atteinte de leur pleine capacité de croissance.

Afin de remplir sa mission, Continuum *startup* propose aux jeunes pousses un service de placement qui leur assure un soutien personnalisé décliné en quatre phases.

## **Phase 1 : la détection**

Pour assurer une plus grande découvrabilité des projets entrepreneuriaux comportant un haut profil de risque et une visibilité sur les offres disponibles dans l'écosystème.

## **Phase 2 : le diagnostic**

Pour mieux décortiquer les enjeux auxquels font face les *startups*, leur donner des mots pour décrire leurs besoins d'accompagner et s'assurer d'une adéquation de l'offre de service en fonction des besoins réels des entrepreneures et entrepreneurs.

## **Phase 3 : l'aiguillage**

Pour diriger plus de *startups* à fort potentiel de croissance vers les structures d'accompagnement les plus susceptibles de les aider à progresser selon leur stade de croissance.

## **Phase 4 : le suivi**

Pour favoriser le développement d'une intelligence quant aux besoins rencontrés dans le parcours *startup* et à l'efficacité de l'accompagnement prodigué, afin de bonifier à long terme l'offre de services de l'écosystème québécois.



Cette année, l'équipe de Continuum *startup* a déployé, en mode itératif, une première version d'outils permettant de tester chacune de ces quatre phases. Le déploiement de ces différents outils permet aussi de coordonner les efforts existants des différentes parties prenantes et d'harmoniser les actions pour augmenter l'impact de celles-ci.

Toutes les initiatives mises en place sur chacune des phases du projet ont apporté leur lot de partenariats stratégiques, de projets pilotes et de structuration de processus mis en place par les acteurs de l'écosystème. À souligner que le partenariat avec le PARI-CNRC, visant à soutenir la réalisation de diagnostics d'intelligence de marché pour une vingtaine d'entreprises, a été prolongé et bonifié jusqu'à juin 2023. L'entente est également étendue avec iA7 qui est le fournisseur des études de marché financées. Ces études ont été choisies pour leur pertinence, leur qualité et parce qu'elles sont utilisées et reconnues par de nombreux acteurs de l'écosystème, autant des *startups* que des organismes d'accompagnement.

Au fil du développement de ce service, MAIN a constaté plus clairement l'importance de mettre en place des initiatives de recherche, d'augmenter l'adéquation et la coordination des programmes d'accompagnement, et de mutualiser les structures et les efforts des acteurs de l'écosystème afin de garantir une couverture et une continuité optimale de l'accompagnement tout au long de la prise de maturité d'une jeune pousse innovante.

Plusieurs actrices et acteurs de l'accompagnement ont, par ailleurs, participé à un atelier créatif sur le continuum d'accompagnement lors du Sommet des accélérateurs.

# Partenariat avec les Fonds de recherche du Québec

Cette année, MAIN et les Fonds de recherche du Québec (FRQ) ont uni leurs forces afin de créer un espace de recherche-société en entrepreneuriat innovant et scientifique. Cet espace, nommé PERSÉIS, est dédié à la rencontre entre les chercheuses et chercheurs en entrepreneuriat et les acteurs et actrices de l'accompagnement et sera animé en cogestion entre MAIN et les FRQ jusqu'en 2028. Il a comme objectif de rendre possibles des avancées dans les pratiques d'accompagnement des entreprises à haut profil de risque, et ce, en partant des préoccupations et des besoins de l'écosystème québécois.

La création de cet espace découle de plusieurs constats. Tout d'abord, les initiatives de recherche sont bien souvent ponctuelles et de court terme. Puis, les résultats des initiatives de recherches sont peu valorisés ou adoptés par les utilisatrices et utilisateurs qui pourraient tirer profit des améliorations proposées. Enfin, la recherche est encore perçue par l'écosystème d'accompagnement comme lente et peu axée sur les besoins réels.

## Élever la PI

MAIN travaille depuis l'automne 2022 à la mise en place des initiatives structurantes en matière de propriété intellectuelle qui seront soutenues par ce financement. Il est prévu que l'ensemble des initiatives seront en activité au courant du deuxième trimestre 2023-2024.

## Startup en résidence

Au cours de l'automne 2022, MAIN a soutenu Startup en Résidence Desjardins dans son appel à candidatures ciblant les entreprises innovantes intégrant les principes environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG). Ce projet-pilote a permis à MAIN de développer des outils qui serviront à terme à soutenir d'autres accélérateurs québécois dans leurs futurs appels à projets.





# Donner l'exemple

En tant qu'organisation au service de l'écosystème *startup*, MAIN doit à la fois explorer proactivement de nouvelles façons de faire et exécuter de façon exemplaire.



# Par sa culture d'entreprise

Au cours de la dernière année, MAIN a accordé une attention particulière à documenter ses processus ainsi que l'utilisation de ses outils internes afin de standardiser ses opérations et de permettre des gains en efficacité. L'organisme a aussi investi de l'énergie à formaliser les éléments de sa culture dans des pratiques concrètes, ancrées à la fois dans la bienveillance et l'efficacité.

## **Valorisation de la culture de collaboration**

Depuis sa fondation, MAIN a toujours été mû par la conviction que la collaboration est la voie pour amplifier l'impact des actions. L'organisme applique aussi cette devise à ses opérations en organisant deux fois par an des retraites d'équipe permettant d'utiliser la force du groupe pour créer des plans d'action cohérents avec les besoins de l'écosystème et engageants pour l'équipe.

MAIN, qui évolue à une vitesse parfois vertigineuse, s'est fait un point d'honneur de sonder l'équipe sur ses besoins et de partager les résultats des sondages aux rencontres d'équipe toutes les deux semaines. Les membres de la direction ont noté que cette pratique a permis d'intégrer concrètement des éléments d'amélioration continue dans les opérations, d'augmenter l'engagement des membres de l'équipe et d'optimiser la circulation de l'information.



## **Attirer et développer des talents qui n'étaient pas auparavant dans l'écosystème**

MAIN continue d'accorder une grande importance dans ses recrutements aux aptitudes de ses futures nouvelles recrues. L'organisation est ouverte aux profils atypiques et n'hésite pas à embaucher des gens qui n'étaient pas auparavant dans l'écosystème des jeunes pousses innovantes. Au cours de la prochaine année, MAIN investira dans la réalisation de projets visant spécifiquement la montée en compétences de l'équipe en gestion de projets.

## **Offrir une expérience d'accueil positive**

La documentation des différents processus a amené une réflexion sur l'expérience d'accueil vécue par les nouvelles recrues. MAIN a donc formalisé l'expérience d'accueil en proposant une semaine complète d'intégration plus dirigée, incluant un plan d'arrivée bien coordonné, la présentation des méthodes de travail communes et des éléments de culture importants à l'organisme, l'attribution de premières missions et le jumelage avec une amie ou un ami d'accueil. Cette façon de faire s'est avérée un bon premier pas pour favoriser l'intégration harmonieuse et la rétention des talents.



## **MAIN implante des conditions de travail d'avant-garde**

MAIN poursuit le travail débuté l'année précédente dans le but de s'assurer que les conditions de travail offertes aux membres de son équipe sont financièrement compétitives et parmi les plus pertinentes sur le marché.

Se sont ajoutés à la rémunération globale :

- la formalisation de la semaine de travail de 35 h, sans diminution de salaire
- la possibilité de faire ses heures en quatre jours
- une banque de temps pour les heures excédentaires travaillées au-delà de 35 h

# Par ses pratiques

Durant la dernière année, MAIN a continué de mettre en place des pratiques exemplaires dans ses opérations.

## **Implantation des requis de la Loi 25**

MAIN a procédé à l'implantation des requis de la phase 1 de la nouvelle *Loi modernisant des dispositions législatives en matière de protection des renseignements personnels dans le secteur privé (Loi 25)* et travaille activement au déploiement des requis de la phase 2. De plus, MAIN a adopté un rôle de chef de file dans l'écosystème en partageant avec son réseau les informations pertinentes et en organisant des discussions personnalisées avec les personnes intéressées.

## **Application des meilleures pratiques en matière de sécurisation**

Suite à la réalisation d'un audit en cybersécurité, MAIN a déployé une foule de nouveaux processus dans ses opérations afin de les sécuriser davantage. L'équipe a aussi suivi une formation en cybervigilance

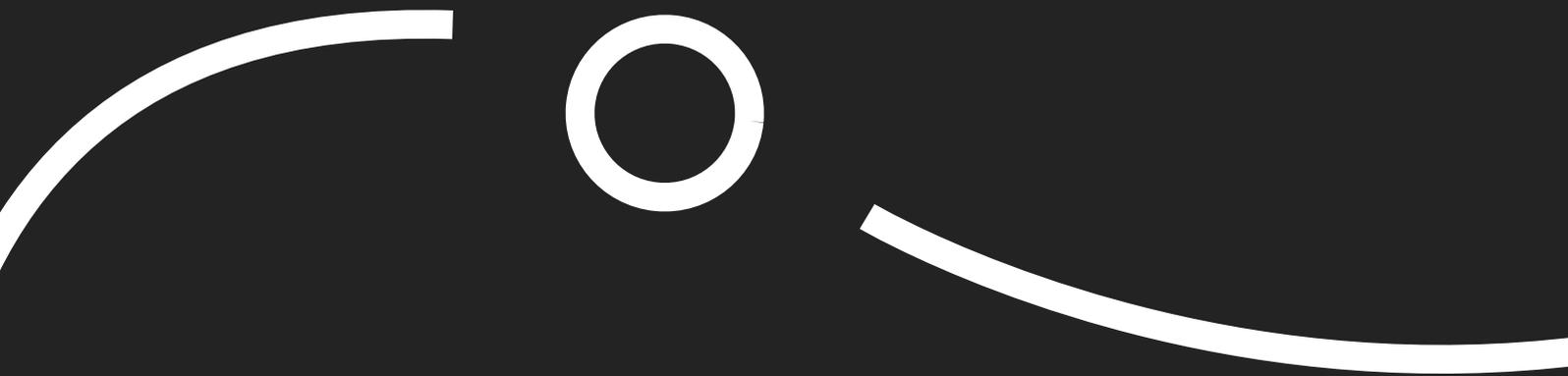
## **Diversité et inclusion, aller plus loin que la parité de genre**

MAIN applique les principes de parité de genre dans les nominations au sein de sa haute direction et son conseil d'administration. Le conseil d'administration de MAIN est composé de personnes compétentes, engagées dans l'écosystème d'accompagnement, issues de profils diversifiés, dont la majorité s'identifie au genre féminin.

De plus, MAIN inclut dans ses processus une vigie des salaires effectuée par une firme externe afin de s'assurer de l'équité homme/femme et d'éviter toute forme de discrimination possible dans les processus d'embauche.

Par ailleurs, l'organisation a officialisé l'adoption d'une politique d'écriture inclusive pour l'ensemble de ses communications. Bien entendu, la parité de genre et la représentativité ont été incluses dans l'ensemble des événements organisés par MAIN par exemple en portant une attention particulière dans le cadre du Sommet des accélérateurs pour proposer autant de panélistes s'identifiant au genre féminin que masculin.





**main** Mouvement  
des accélérateurs  
d'innovation du Québec